



الجمهورية العربية السورية  
المعهد العالي للعلوم التطبيقية والتكنولوجيا

وثيقة توصيف مقرر دراسي

إدارة المشاريع (Project Management)	عنوان المقرر
-------------------------------------	--------------

1 ECTS	عدد وحدات التعلم
--------	------------------

تعريف الطلاب بالمفاهيم الأساسية والمنهجيات والطرائق والأدوات المستخدمة في إدارة المشاريع، وذلك من خلال إطارين: الأول يمثل دورة حياة المشروع، بينما يمثل الثاني المجالات المعرفية في إدارة المشروع، وذلك من خلال عرض ومناقشة أمثلة وحالات عملية لمشاريع في مجالات مختلفة.	غاية المقرر
--	-------------

مخرجات التعلم المستهدفة

سيكون الطالب الذي يكمل هذا المقرر بنجاح قادراً على: <ul style="list-style-type: none"><li>• استيعاب المفاهيم الأساسية المتعلقة بالمشروع والبرنامج والمحفظة وإدارة المشاريع والوقت والتكلفة.</li><li>• تعرّف أساسيات إدارة المشروع، بما فيه التخطيط والتنفيذ والرقابة والإغلاق.</li><li>• تعرّف المجالات المعرفية في إدارة المشروع.</li><li>• تصميم هيكل تقسيم المشروع وتعريف العلاقات بين أنشطة المشروع.</li><li>• استخدام طرائق التقدير المختلفة للزمن والتكلفة.</li><li>• رسم المخطط الشبكي للمشروع.</li><li>• استخدام برمجيات إدارة المشاريع.</li></ul>
--

محتوى المقرر

<ul style="list-style-type: none"><li>• ما هو المشروع: خصائص المشروع، اختلافه عن أنظمة الإنتاج، اختلافه عن البرامج ومحافظ الأنشطة.</li><li>• ما هي إدارة المشاريع: عوامل نجاح وفشل المشاريع، مرتكزات إدارة المشاريع، تحديد أولويات المشروع.</li><li>• اختيار المشروع: تحليل الجدوى، نماذج قرار الاختيار، النماذج المالية.</li><li>• دورة حياة المشروع: مراحل المشروع، مجالات المعرفة في إدارة المشاريع.</li><li>• تعريف المشروع: ميثاق ونطاق المشروع، هيكل تقسيم العمل WBS.</li><li>• تخطيط الزمن في المشروع: سلسلة الأنشطة، تقدير مدة الأنشطة، رسم المخطط الشبكي، طريقة PERT و طريقة CPM.</li><li>• تخطيط الموارد في المشروع: تخصيص الموارد، تسوية الموارد.</li><li>• إدارة التكلفة في المشروع: تقدير التكاليف، مراقبة وضبط التكاليف.</li><li>• مراقبة و متابعة المشروع: تحليل الزمن، تحليل التكلفة.</li></ul>
---