

الجمهورية العربية السورية
المعهد العالي للعلوم التطبيقية والتكنولوجيا

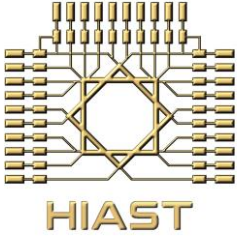
وثيقة توصيف مقرّر درسي

| | |
|--|-------------------|
| مدخل إلى إدارة المؤسسات والمشاريع (Introduction to Organization and Project Management) | عنوان المقرّر |
| 2 ECTS | عدد وحدات التعلّم |

| | |
|---|--------------|
| إبراز أهميّة الإدارة في الحياة العمليّة في المؤسسات، وتبيان ما يقتضيه ذلك من ممارسة عمليّة تفكير متميّزة لفهم الواقع ومن ثمّ التدخل الإداري فيه، وفقاً لما تستدعيه غايات المؤسسة وبنيتها وبيئتها بغية تمكينها من تحقيق أهدافها، كذلك تعريف الطلاب بالمفاهيم الأساسيّة والمنهجيات والطرائق والأدوات المستخدمة في إدارة المشاريع من خلال إطارين: الأول يمثّل دورة حياة المشروع، بينما يمثّل الثاني المجالات المعرفيّة في إدارة المشروع. | غاية المقرّر |
|---|--------------|

مخرجات التعلّم المستهدفة

| |
|--|
| <p>سيكون الطالب الذي يكمل هذا المقرّر بنجاح قادراً على:</p> <ul style="list-style-type: none">• تعرّف مفهوم المؤسسات وبعض خواصّها الهامة من خلال ما قدّمته بعض تيارات الفكر الاقتصادي والفكر الإداري، وذلك لتوظيف ما يناسب منها في التطبيقات الإداريّة.• إدراك أهمية بيئة المؤسسات ومحيطها في العمل الإداري، وآثار هذه البيئة على قرارات المؤسسة.• معرفة أهميّة تحديد أهداف المؤسسات وأشكالها ومواصفاتها وضرورتها للعمل الإداري.• الاطلاع على بعض مبادئ الإدارة.• إدراك دور المدير ووظائفه في إدارة شؤون المؤسسة.• استيعاب المفاهيم الأساسيّة المتعلّقة بالمشروع والبرنامج والمحفظة وإدارة المشاريع والوقت والتكلفة.• تعرّف أساسيات إدارة المشروع، بما فيه التخطيط والتنفيذ والرقابة والإغلاق.• تعرّف المجالات المعرفيّة في إدارة المشروع• تحسين استخدام أسس علوم الإدارة وتطبيقها واقعياً في عالم المؤسسات.• تصميم هيكل تقسيم المشروع وتعريف العلاقات بين أنشطته.• استخدام طرائق التقدير المختلفة للزمن والتكلفة.• رسم المخطّط الشبكي للمشروع.• استخدام برمجيات إدارة المشاريع. |
|--|



الجمهورية العربية السورية المعهد العالي للعلوم التطبيقية والتكنولوجيا

محتوى المقرر

- مفهوم المؤسسة: جوانب وخواص أضاء عليها علماء الاقتصاد عند تناولهم للمؤسسات، نظريات أخرى للمؤسسة من وجهات نظر تطبيقية وواقعية، خواص المؤسسات.
- أهداف المؤسسات: أنواع المؤسسات، طبيعتها وخواصها ومواصفات الأهداف الجيدة.
- بيئة المؤسسات ومحيطها: عناصرها ومكوناتها، آثارها وطبيعتها وتصنيفها.
- وظائف المدير ومهامه، وتداخلها وترابطها وتكاملها: وظائف التخطيط والتنظيم والتنشيط والرقابة الإدارية (ما هي هذه الوظائف، ما دورها، ما الأسئلة التي تحاول الإجابة عنها).
- مدارس الإدارة: التنويه بتيارات الفكر الإداري (نظريات الإدارة ومدارسها).
- ما هو المشروع: خصائص المشروع واختلافه عن أنظمة الإنتاج وعن البرامج ومحافظ الأنشطة.
- ما هي إدارة المشاريع: عوامل نجاح وفشل المشاريع، مرتكزات إدارة المشاريع، تحديد أولويات المشروع.
- اختيار المشروع: تحليل الجدوى، نماذج قرار الاختيار، النماذج المالية.
- دورة حياة المشروع: مراحل المشروع، مجالات المعرفة في إدارة المشاريع.
- تعريف المشروع: ميثاق ونطاق المشروع، هيكل تقسيم العمل WBS.
- تخطيط الزمن في المشروع: سلسلة الأنشطة، تقدير مدة الأنشطة، رسم المخطط الشبكي، طريقة PERT و طريقة CPM.
- تخطيط الموارد في المشروع: تخصيص الموارد وتسويتها.
- إدارة التكلفة في المشروع: تقدير التكاليف ومراقبتها وضبطها.
- مراقبة و متابعة المشروع: تحليل الزمن والتكلفة.